



ENAS - Ente acque della Sardegna



12 – Relazione sulla gestione del Conto Consuntivo

Esercizio 2014

RELAZIONE SULLA GESTIONE

A partire dal 1° gennaio 2008 l'Ente ha assunto la gestione del sistema idrico multisettoriale regionale, fino al mese di ottobre dello stesso anno, con un rapporto convenzionale bilaterale con i precedenti gestori e successivamente, a partire dal mese di novembre, in forma diretta.

Ciò in quanto si è data concreta attuazione alla legge regionale n. 19 del 6 dicembre 2006 di riforma del settore idrico regionale che ha trasformato l'Ente autonomo del Flumendosa, integrandolo e potenziandolo con importanti opere idrauliche e apporti di personale qualificato.

Gli esercizi dal 2009 al 2013 risultano pertanto di grande importanza in quanto, per la prima volta, si è dispiegata interamente l'attività istituzionale di gestione del Sistema Idrico Multisetoriale Regionale (SIMR).

E' inoltre interessante verificare i risultati della gestione del 2014, in relazione ai precedenti esercizi ed in particolare a quelli dal 2010 al 2013 che sono risultati tra i primi anni di effettiva e completa gestione del sistema idrico da parte dell'Ente.

L'ENTITÀ DEI VOLUMI EROGATI

A partire dall'anno 2005 è iniziato un ciclo idrologico positivo, ancora parzialmente attivo, che ha avuto benefici effetti sull'entità delle riserve accumulate nei laghi artificiali e dunque nei confronti dei quantitativi d'acqua che si sono potuti erogare.

Anche nel 2014, come nei precedenti anni 2011, 2012 e 2013, non vi è stata alcuna limitazione nell'erogazione in nessuno dei tre settori d'utenza e in nessuna area dell'isola.

Mentre nel settore civile si è di fronte ad una sostanziale stabilità delle erogazioni, in ambito irriguo si è determinato un importante incremento di circa il 13% nelle relative erogazioni, dovute essenzialmente ad un prolungarsi della stagione irrigua per le elevate temperature dei primi mesi autunnali ed all'assenza di precipitazioni, oltre alla modifica degli assetti colturali, in relazione alle scelte produttive del settore agricolo.

Per quanto concerne, poi, il settore industriale, si assiste ad un leggero decremento della relativa erogazione in linea con le riduzioni degli ultimi anni, inevitabile conseguenza della crisi produttiva ormai generalizzata in tutto il territorio regionale.

Il confronto delle erogazioni dal sistema idrico multisettoriale regionale viene esposto nella seguente tabella.

Ente acque della Sardegna (ENAS)

Cagliari

	Acqua grezza per uso civile	Acqua grezza per uso irriguo	Acqua grezza per uso industriale	TOTALE
ANNO 2008 (milioni di mc)	225,4	334,8	31,6	591,8
ANNO 2009 (milioni di mc)	229,6	339,9	27,4	596,9
ANNO 2010 (milioni di mc)	220,1	326,4	26,2	572,7
ANNO 2011 (milioni di mc)	224,4	401,2	24,7	650,3
ANNO 2012 (milioni di mc)	230,1	425,3	22,7	678,1
ANNO 2013 (milioni di mc)	227,3	392,2	23,4	642,9
ANNO 2014 (milioni di mc)	229,4	441,9	22,6	693,9
VARIAZIONE 2009/08 (Mmc / %)	4,2 1,9%	5,1 1,5%	-4,2 -13,3%	5,1 0,9%
VARIAZIONE 2010/09 (Mmc / %)	-9,5 -4,1%	-13,5 -4,0%	-1,2 -4,4%	-24,2 -4,1%
VARIAZIONE 2011/10 (Mmc / %)	4,3 2,0%	74,8 22,9%	-1,5 -5,7%	77,6 13,6%
VARIAZIONE 2012/11 (Mmc / %)	5,7 2,5%	24,1 6,0%	-2,0 -8,2%	27,8 4,3%
VARIAZIONE 2013/12 (Mmc / %)	-2,8 -1,2%	-33,1 -9,3%	0,7 3%	-35,2 -5,2%
VARIAZIONE 2014/13 (Mmc / %)	2,1 0,9%	49,7 12,7%	-0,8 -3,4%	51,0 7,9%

IL PREZZO DELL'ACQUA

Il prezzo dell'acqua erogata dall'allora Ente Autonomo del Flumendosa, sino all'esercizio 2004 compreso, proposto dal medesimo Ente in sede di redazione del bilancio di previsione nel rispetto del vincolo del pareggio di bilancio, veniva fissato annualmente all'atto dell'approvazione del bilancio di previsione dell'Ente da parte dell'Amministrazione regionale, obbligatoria ai sensi della Legge Regionale n° 14/95 sul controllo e vigilanza degli enti.

A causa della rilevanza, nel bilancio dell'Ente, dei costi fissi, il prezzo dell'acqua è variato di anno in anno in relazione all'andamento della stagione idrologica e quindi del quantitativo complessivo d'acqua erogata per i diversi usi, come si deduce dai grafici sotto riportati.

In seguito all'entrata in vigore della Legge Regionale n° 19/2006, la somministrazione d'acqua per i diversi usi, stabilita nel relativo *"Piano per il recupero dei costi relativi ai servizi idrici per l'acqua all'ingrosso"*, elaborato dalla Direzione Generale dell'Agenzia di Distretto Idrografico, viene adottato dal Comitato Istituzionale dell'Autorità di bacino regionale che lo trasmette alla Giunta Regionale per la sua approvazione (art. 17 della legge).

Con Deliberazione n° 16/19 del 18.3.2008, la Giunta Regionale ha approvato il primo piano di recupero dei costi relativi ai servizi idrici effettuati dall'Ente Acque della Sardegna per l'acqua all'ingrosso, che ha costituito la base iniziale per la determinazione dei rientri economici dell'Ente per la fornitura dell'acqua alle diverse utenze.

Si rammenta che, da ultimo, in data 10.12.2013, con la Deliberazione n° 52/27 la Giunta Regionale ha approvato, su proposta del Comitato Istituzionale dell'Autorità di bacino, il *Piano generale dei volumi idrici da erogare*, per l'anno 2013, dal SIMR gestito da ENAS nonché la relativa *struttura tariffaria* mentre, a tutt'oggi, si è ancora in attesa del Piano relativo all'anno 2014.

L'art. 17 della LR n° 19/2006, attribuisce infatti al Comitato Istituzionale, il compito di stabilire annualmente i criteri per l'attuazione del sistema di definizione dei contributi al recupero dei costi dei servizi idrici a carico dei vari settori di impiego dell'acqua all'ingrosso tenendo conto:

- a) *dell'esigenza di incentivare la conservazione ed il risparmio della risorsa idrica per conseguire l'obiettivo di una gestione sostenibile;*
- b) *degli investimenti infrastrutturali effettuati e da effettuare, che contribuiscono al miglioramento della produttività, della qualità e dell'organizzazione del servizio idrico di gestione del sistema idrico multisettoriale regionale;*
- c) *dell'obiettivo di unificare i criteri di determinazione dei corrispettivi economici relativi al servizio di approvvigionamento idrico del sistema idrico multisettoriale regionale sull'intero territorio per categorie di utenze omogenee;*
- d) *delle conseguenze sociali, ambientali ed economiche del recupero dei costi per le diverse categorie di utenza;*
- e) *dell'esigenza di graduare nel tempo le eventuali variazioni dei contributi territorialmente vigenti al recupero dei costi.*

Il Piano per il recupero dei costi, proposto dal Comitato Istituzionale, acquisisce efficacia successivamente all'approvazione dalla Giunta regionale. Il Piano relativo ai servizi idrici per l'anno 2013 è stato caratterizzato da una riduzione dei costi dell'acqua grezza erogata al settore irriguo.

Lo stesso art. 17 affida all'ENAS, soggetto gestore del SIMR, il compito di riscuotere i corrispettivi economici per la fornitura dell'acqua all'ingrosso.

E' opportuno rammentare che nel 2008, primo anno di effettiva attività del nuovo Ente, la legge finanziaria regionale aveva assegnato a favore dell'ENAS un contributo, in conto esercizio, di 10 milioni di euro, il cui scopo principale, ai sensi del citato art 17 della legge 19, era quello di consentire un sensibile sostegno tariffario al settore irriguo.

L'assetto tariffario, stabilito a partire dal 2008 per l'acqua grezza per uso irriguo, è di 0,007 €/mc; inoltre, a partire dallo stesso anno, l'ENAS rimborsa al settore irriguo il costo dell'energia per l'erogazione in pressione dell'acqua irrigua.

La legge finanziaria regionale 2009 ha aumentato il contributo a favore dell'ENAS, sempre in conto esercizio, al valore di 17 milioni di euro, in prospettiva della possibilità di un ulteriore riduzione tariffaria dell'acqua grezza erogata, questa volta a favore del settore civile. Infatti, come accennato precedentemente, l'indicazione del Comitato Istituzionale dell'Autorità di Bacino è stata quella che *"Il nuovo assetto deve essere definito sulla base dell'obiettivo primario costituito dalla necessità di implementare e integrare l'azione di sostegno all'attuale gestione unitaria del servizio idrico integrato"*.

Effettivamente, il piano dei costi relativo all'esercizio 2009, è stato approvato dalla Giunta Regionale con Deliberazione n. 56/76 del 29.12.2009, che ha introdotto una radicale riduzione delle tariffe/contributo a carico del settore d'utenza civile.

Va precisato, prima di riferire circa il piano tariffario deliberato dalla G.R. per l'esercizio 2010, che la stessa G.R., con Delibera n. 21/67 del 3.6.2010, aveva modificato retroattivamente, per i soli anni 2008 e 2009, la riduzione tariffaria dell'acqua grezza per gli usi civili, a fronte di un contributo economico straordinario stabilito dalla legge finanziaria regionale (15 M€).

Il Piano per il recupero dei costi relativi ai servizi idrici effettuati dall'Ente per l'anno 2012, approvato con Delibera di G.R. n. 5/14 del 29.01.2013, si caratterizza per la conferma dei valori complessivi adottati dalla G.R. nelle precedenti Delibere, attestando il contributo base per uso civile a 0,035 euro/mc, quello irriguo a 0,006 euro/mc. e quello industriale a 0,23 euro/mc. Per la risorsa destinata all'uso irriguo si pone in essere una riduzione al *ribasso* dell'assetto tariffario, con l'innalzamento delle soglie dei volumi assegnati.

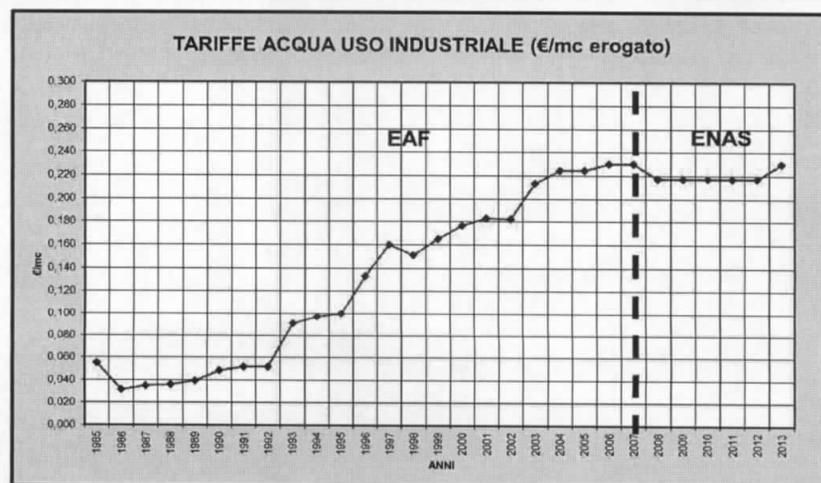
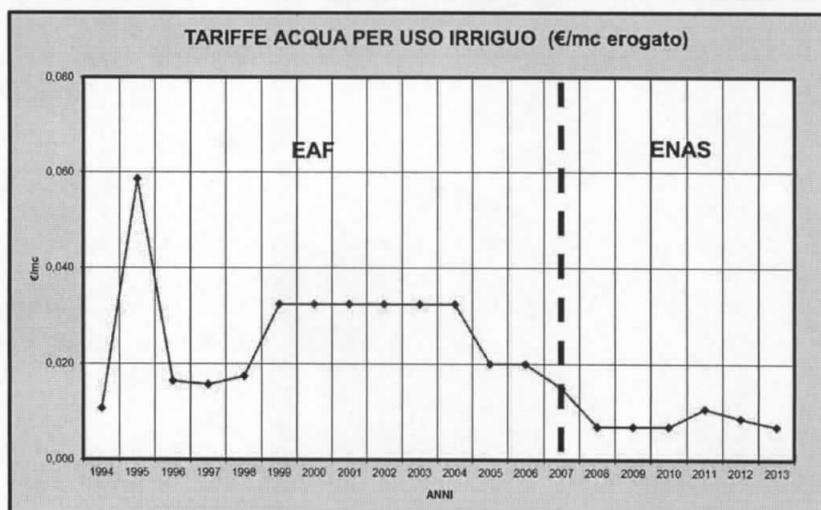
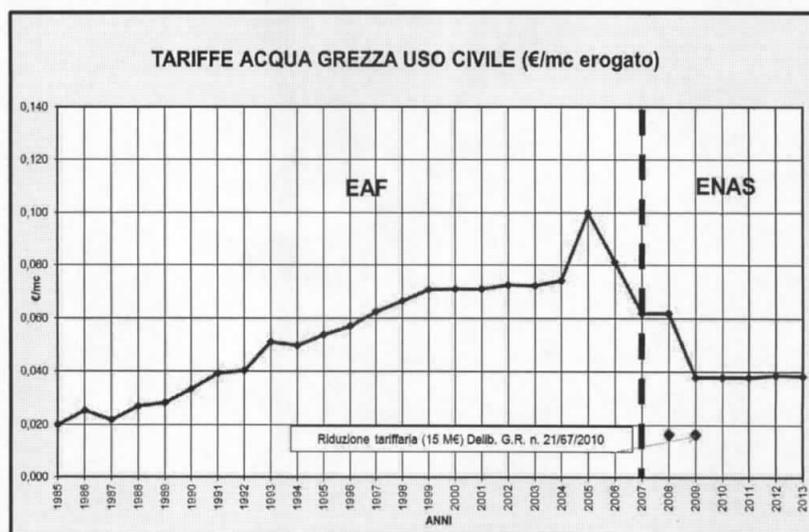
Osservando i successivi grafici si vede a questo proposito la progressiva riduzione tariffaria degli ultimi anni per i settori di utenza civile e irrigua

Nel corso del 2013 tale trend viene sostanzialmente confermato per quanto concerne le utenze civili ed industriali mentre, in ottemperanza al disposto della Deliberazione n° 52/27 del 10.12.2013 della Giunta Regionale, che ha ratificato la Deliberazione del Comitato Istituzionale dell'Autorità di Bacino Regionale n° 2 del 13.11.2013, pur tenendo inalterato l'assetto tariffario per il 2013, per la risorsa destinata all'uso irriguo si pone in essere una riduzione al *ribasso* dell'assetto tariffario, per l'innalzamento delle soglie dei volumi assegnati.

Di seguito si rappresenta la serie storica dell'andamento delle tariffe medie (pesate sui volumi erogati) per la somministrazione dell'acqua grezza per le tre diverse tipologie d'utenza nell'arco dell'ultimo venticinquennio.

Ente acque della Sardegna (ENAS)

Cagliari



I CONTRIBUTI REGIONALI

A partire dall'anno di esercizio 2005, l'Amministrazione regionale ha destinato all'Ente un contributo in conto esercizio di 4 milioni di euro (art.5 comma 7, della L.R. n. 7) destinati alla *"copertura dei maggiori costi energetici e di esercizio relativi al recupero delle risorse marginali del sistema Flumendosa-Campidano di approvvigionamento idrico multisettoriale dell'area meridionale della Sardegna"*. Tale contributo, ripetuto nella stessa misura negli anni 2006 e 2007, è stato destinato dall'Ente, in linea con le finalità regionali, alla riduzione delle tariffe idriche.

Nel 2005 è stata ridotta la tariffa per gli usi irrigui e nei successivi due anni sono state sensibilmente ridotte entrambe le tariffe, sia quelle per gli usi irrigui che quelle per gli usi potabili. Entrambe sono ritornate ai valori di dieci anni prima.

A partire dal 2007, con la L.R. 6 dicembre 2006 n. 19, l'Ente, ormai trasformato in Ente acque della Sardegna, eroga l'acqua per i diversi usi non più sulla base della tariffa ma sulla base di un *"contributo al recupero dei costi dei servizi idrici a carico dei vari settori di impiego dell'acqua all'ingrosso"* (art. 21 della l.r.19).

Inoltre lo stesso art. 21 prevede che *"La Regione ... omissis può concedere incentivi e contributi al soggetto gestore, a parziale copertura dei costi del servizio idrico multisettoriale, al fine di tener conto delle conseguenze sociali, ambientali, economiche del recupero dei costi a carico dei soggetti utilizzatori delle risorse idriche e delle specifiche condizioni geografiche e climatiche della Sardegna."*

In effetti, nel 2008 l'Amministrazione regionale, con Deliberazione di Giunta n. 16/19 del 18.3.2008, ha ridotto radicalmente la tariffa/contributo irrigua, introducendo inoltre un innovativo principio secondo il quale, ai fini di una piena perequazione tra gli utenti irrigui serviti dai diversi sistemi idrici regionali, l'Ente è tenuto a fornire l'acqua per uso irriguo garantendo un eguale livello di pressione all'utenza; laddove, tale pressione non è garantita, l'Ente deve provvedere a rimborsare ai Consorzi di bonifica i costi dell'energia necessaria all'erogazione in pressione dell'acqua irrigua.

Questo principio è stato poi ratificato dalla L.R. 23 maggio 2008 n. 6 art. 10, comma 3 *"..... la Regione assicura la fornitura idrica ai consorzi di bonifica tramite il soggetto gestore del sistema idrico multisettoriale regionale (ENAS) a valore energetico uniforme sul territorio regionale e tale da garantire l'alimentazione in pressione delle reti irrigue"*.

Per supportare adeguatamente tale politica tariffaria, il contributo a favore dell'Ente è stato aumentato al valore di 17 milioni di euro per l'esercizio 2009. Tale importo è stato confermato anche per l'esercizio 2010, mentre nel 2011 tale contributo è stato drasticamente ridotto a 13 milioni di euro.

Si precisa che tale contributo non è rimasto nella disponibilità dell'Ente, ma è servito a supportare la politica regionale in materia di riduzione tariffaria operata nel corso degli anni, in particolare l'importo erogato a favore dei Consorzi di bonifica per il rimborso del costo dell'energia ha assunto il valore di 7 M€ nel 2009, 7.6 M€ nel 2010, 8.9 M€ nel 2011, 11.2 M€ nel 2012, 9 M€ nel 2013 ed oltre 10 M€ nel 2014.

Si evidenzia, inoltre, che l'Amministrazione Regionale, fino al 2010, ha regolarmente assegnato all'Ente, con vincolo di destinazione, le risorse finanziarie necessarie ad eseguire gli interventi di manutenzione

Ente acque della Sardegna (ENAS)

Cagliari

sulle opere appartenenti al Demanio idrico regionale, per garantirne l'efficienza nel tempo, e che tali risorse si sono via via ridotte e sono state addirittura azzerate dal 2011.

Per quanto riguarda il 2014 nel bilancio regionale sono stati ridotti sia il contributo in conto esercizio (capitolo SC07.0789), assegnato all'Ente "per la copertura dei maggiori costi energetici e di esercizio relativi al recupero delle risorse marginali del sistema di approvvigionamento idrico multisettoriale", all'importo di € 18'000'000, con ben e € 3'000'000 in meno rispetto ai € 21'000'000 del 2013, sia il contributo in conto capitale connesso alle manutenzioni straordinarie (capitolo SC07.0832) assegnato all'Ente per le infrastrutture idrauliche passato ad € 1'000'000 e quindi dimezzato rispetto al 2013.

Si richiama il fatto già evidenziato nella precedente relazione, che il sistema di opere idrauliche prese in carico dall'Ente dal momento dell'effettiva operatività della LR n° 19/2006, ha dimostrato uno scadente, se non grave, stato di conservazione; inoltre in questi anni l'ENAS ha potuto far fronte a diverse e importanti crisi del sistema idrico regionale che, come noto, non hanno provocato alcuna conseguenza negativa sull'utenza, grazie anche alla disponibilità delle risorse economiche destinate a tale scopo dall'Amministrazione Regionale.

E' chiaro che in vista della diminuzione di tale contributo per gli anni 2015, 2016 e 2017, non sarà ancora possibile operare una razionale politica di manutenzione programmata, e non si potrà far fronte alla minore contribuzione con un incremento tariffario, viste le attuali politiche di sostegno ai vari comparti di utenza.

Già dal 2011, a causa delle riduzioni del contributo, l'Ente è stato in grado di far fronte a tutti gli interventi di manutenzione straordinaria del medesimo esercizio finanziario, riducendo le proprie attività manutentive a quelle strettamente indispensabili, utilizzando in proposito le magre risorse reperite nel proprio bilancio.

Nel 2012, l'Ente ha ottenuto contributi regionali per 15 milioni di euro in conto esercizio (di cui oltre 11 milioni di euro ceduti ai Consorzi per rimborsi energetici) e per 1 milione di euro in conto capitale per le manutenzioni straordinarie.

Nel 2013 il contributo è stato pari a 21 milioni di euro in conto esercizio e per 2 milioni di euro in conto capitale per le manutenzioni straordinarie.

Si segnala tuttavia che le necessità effettive di un sistema infrastrutturale così esteso e complesso sono di gran lunga superiori. Un grosso impegno dell'Ente è infatti allo stato attuale quello di mettere in sicurezza il maggior numero possibile di opere, impianti e cantieri del sistema idrico gestito, utilizzando le scarse risorse disponibili in bilancio. Tale attività necessiterebbe di personale specializzato, finanziamenti ad hoc e risorse comunque ben superiori della disponibilità attuale.

E' evidente che tutte le ulteriori spese che dovessero gravare sul bilancio dell'Ente avrebbero ripercussioni sul sistema tariffario.

GLI INDICATORI DI GESTIONE SCELTI.

La valutazione del risultato di gestione dell'esercizio 2014, viene condotta seguendo gli stessi criteri adottati per la valutazione degli esercizi precedenti.

In quelle sedi veniva analizzato il risultato di gestione secondo valori di riferimento in grado di fornire una

Ente acque della Sardegna (ENAS)

Cagliari

indicazione circa l'efficienza complessiva dell'Ente, in relazione all'ammontare totale dei costi della produzione, al personale, al volume idrico erogato. Ciò a prescindere dai rientri economici derivanti dalla vendita dell'acqua, non più significativi sotto il profilo dell'efficienza, per i motivi sopra detti.

Il confronto riguarda gli esercizi 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 e 2014.

Il costo di produzione assestato, pari a 0.0449 €/mc erogato, viene confermato, in continuità con gli anni precedenti, per il quarto anno consecutivo, il costo medio di produzione del metro cubo d'acqua dal sistema idrico multisettoriale che vale circa 0,055 €/mc e che dunque può considerarsi un valore di riferimento attendibile.

Da tale sostanziale conferma discende che risulta accresciuta l'efficienza dell'Ente, che riesce a tenere pressoché inalterato il costo della produzione pur in presenza di un incremento sensibile del volume erogato pari a circa il 13%.

Va sottolineato che tale risultato, in una situazione idrologica sfavorevole dovute alle scarse precipitazioni autunno-vernine della fine del 2014, tiene conto dei maggiori costi dall'acquisto dell'energia necessaria ai trasferimenti interbacino.

L'indicatore relativo alla produzione per addetto, segnala un incremento sensibile rispetto al 2013 corrispondente ad un incremento del volume d'acqua complessivamente erogata e la contestuale diminuzione dei dipendenti ENAS.

Ente acque della Sardegna (ENAS)

Cagliari

			Totale costi di produzione per metro cubo d'acqua erogato (€)	Totale costi di produzione per addetto (€)	Volume d'acqua erogato per addetto (mc)
2008	costo di produzione (€)	34.685.265	0,0586	120.435	2.054.861
	erogazione (mc)	591,8			
	num. addetti	288			
2009	costo di produzione (€)	34.772.792	0,0583	114.384	1.963.487
	erogazione (mc)	596,9			
	num. addetti	304			
2010	costo di produzione (€)	33.052.728	0,0577	110.915	1.921.812
	erogazione (mc)	572,7			
	num. addetti	298			
2011	costo di produzione (€)	36.303.979	0,0558	121.013	2.167.767
	erogazione (mc)	650,3			
	num. addetti	300			
2012	costo di produzione (€)	38.150.944	0,0563	128.888	2.290.946
	erogazione (mc)	678,1			
	num. addetti	296			
2013	costo di produzione (€)	34.771.618	0,0540	117.472	2.000.000
	erogazione (mc)	642,9			
	num. addetti	296			
2014	costo di produzione (€)	31.134.103	0,0449	108.860	2.423.000
	erogazione (mc)	692,9			
	num. addetti	286			

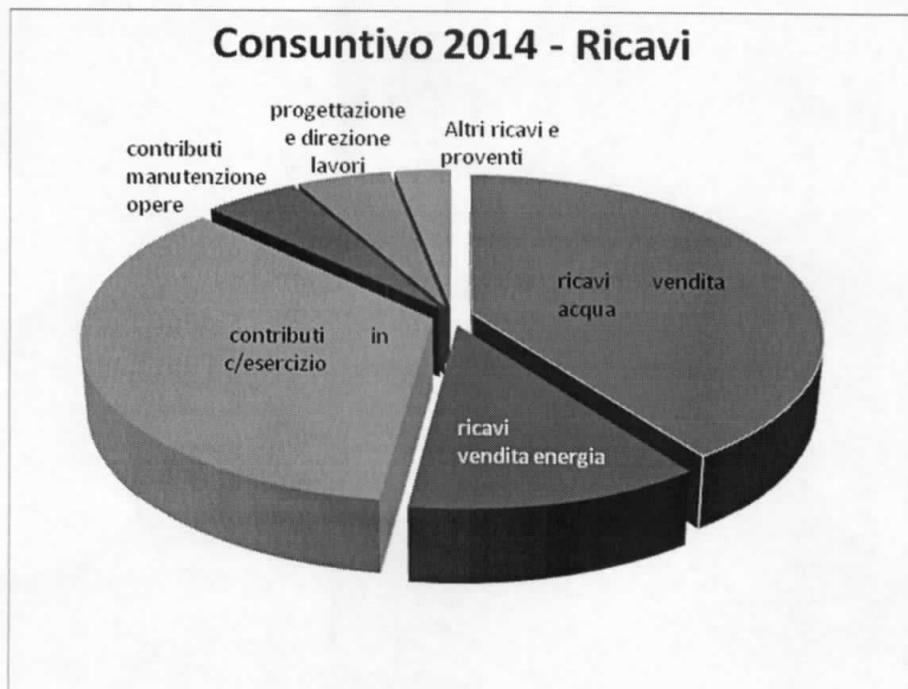
In definitiva, il confronto fra gli ultimi tre esercizi appare soddisfacente, a conferma della rigorosa politica di bilancio che l'Amministrazione dell'Ente ha perseguito sin dal suo insediamento, che ha consentito il raggiungimento dei buoni indici sopra descritti.

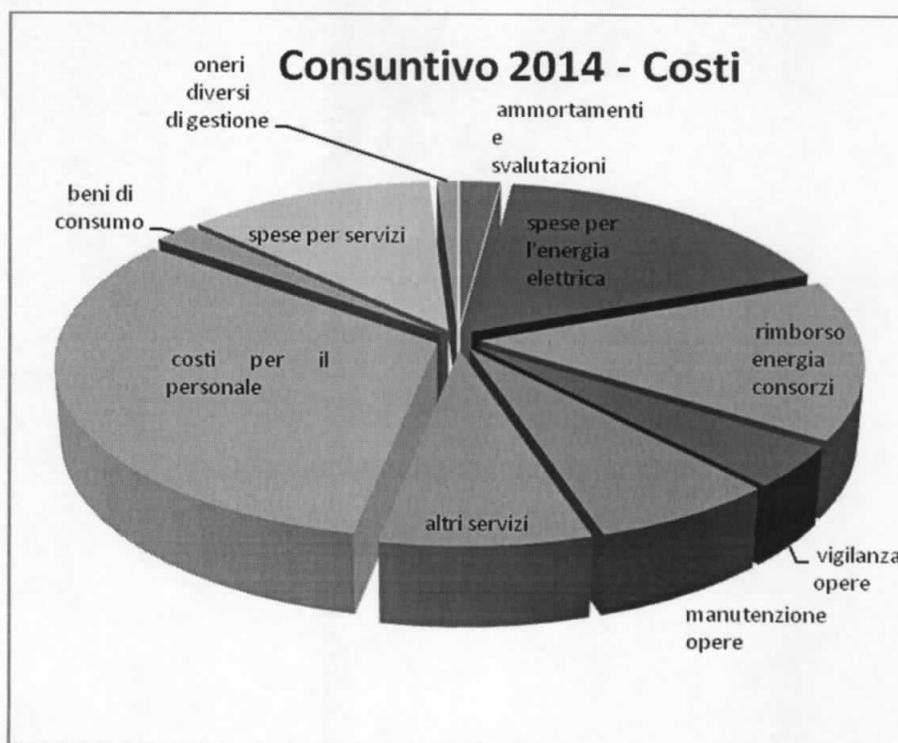
LA SINTESI DELLE VOCI DI ENTRATA E DI SPESA

Le voci di entrata proprie dell'Ente (vendita acqua ed energia) valgono il 40% circa delle entrate globali, il resto deriva da contributi regionali in conto esercizio ed in conto capitale (manutenzioni opere) e varie.

Rimane modesta la voce relativa alla vendita dell'energia idroelettrica prodotta, a conferma della necessità di interventi importanti che ne rafforzino efficienza e produttività, che risultano attualmente in esecuzione (revamping centrali di Uvini e S. Miali- Termodinamico e Fotovoltaico di Ottana). Viceversa, si mantiene su livelli di bassa entità la voce relativa ai rimborsi per le attività di progettazione e direzione dei lavori per la realizzazione di nuove opere, affidati all'Ente in concessione. Per quanto riguarda l'analisi delle voci di uscita vi è da segnalare un incremento delle spese del personale, e un piccolo incremento delle spese di vigilanza e manutenzione opere.

Di seguito, si riportano le macro voci di Entrata e di Spesa, debitamente ripartite su due grafici a torta.





L'ANDAMENTO DEI CREDITI

A partire dal 2009 si è manifestata in maniera sempre più grave la crisi di solvibilità della Soc. Abbanoa SpA che, da allora, ha interrotto il flusso delle erogazioni economiche a favore dell'Ente per la somministrazione dell'acqua grezza ad uso civile.

Conseguentemente, la situazione complessiva dei crediti è andata progressivamente peggiorando, seppure con dei segnali di buona volontà da parte di Abbanoa SpA che nel corso del 2014 ha versato nelle casse dell'ENAS complessivi € 10.200.747,75.

Al 31 dicembre 2014 il debito Abbanoa ha raggiunto il valore di 55.946.887,43 M€, comprensivo di interessi.

Il Consiglio d'Amministrazione dell'Ente assunse il 19.12.2008 la Deliberazione n. 86/08 di conferimento all'Avvocatura Distrettuale dello Stato dell'incarico di procedere al recupero del credito vantato dall'Ente.

Ancora prima, con Deliberazione n. 83/08, il Consiglio aveva conferito all'Avvocatura il mandato di procedere al recupero di un ulteriore credito (di entità non particolarmente rilevante) relativo allo svolgimento di analisi di laboratorio. Nei primi mesi dell'anno 2010 questo credito è stato recuperato dall'Ente in esito ad una procedura esecutiva, e di pignoramento presso terzi, della somma dovuta.

Con l'approvazione della legge finanziaria 2010 la Regione Sardegna ha manifestato concretamente la volontà di soccorrere la situazione debitoria di Abbanoa nei confronti dell'ENAS, assegnando all'Ente un

Ente acque della Sardegna (ENAS)

Cagliari

contributo straordinario di 15 M€, che ha determinato una equivalente riduzione del debito di Abbanoa, ed ha consentito all'Ente di poter disporre per l'esercizio 2010 di una situazione di adeguata liquidità.

Nel 2012 e 2013 la situazione debitoria della Società Abbanoa Spa, se si escludono alcune quote versate all'inizio dell'anno nel mese di gennaio 2012 ed il pignoramento di circa 2 M€ sul cc della Società, operato nel mese di dicembre 2012, è sempre peggiorata mentre, come detto, nel corso del 2014 sono stati versati dalla Società Abbanoa €. 10.200.747,75 mentre solo recentemente nel corso del 2015, è stato sottoscritto tra ENAS ed Abbanoa SpA un accordo transattivo che prevede, tra l'altro, un piano di rientro quadriennale che, allo stato attuale, Abbanoa SpA sta regolarmente onorando.

Riguardo alla situazione debitoria del CACIP sono state versati nel corso del 2014 importi per circa 3.3 M€ con un debito residuo al 31.12.2014 di 3.1 M€.

Allo stato attuale, al termine dell'esercizio 2014, bisogna rilevare che la situazione debitoria di Abbanoa nei confronti dell'Ente rimane molto elevata ma risulta supportata dal citato accordo transattivo e dalla regolarità dei versamenti.

I crediti più rilevanti, alla data del 31.12.2014, sono quelli per le forniture d'acqua grezza per uso civile dal 2006 al 2014 verso la Soc. Abbanoa S.p.A., che ammontano a 51 M€, in aggiunta ai quali vi sono ulteriori crediti per 17 M€.

L'AMBIENTE DI LAVORO

La dotazione organica dirigenziale, approvata in prima applicazione con Delibera C. d'A. n. 51 del 7.7.2008, è stata successivamente modificata con le Delibere C.d'A. n. 3/09 del 9.1.2009, n. 49/09 del 13.7.2009, n. 96/09 del 10.12.2009 ed è la seguente:

DOTAZIONE ORGANICA dirigenti	
DIREZIONE GENERALE	1
STAFF	2
SERVIZI	13
TOTALE	16

Con la recente Deliberazione del Commissario Straordinario n° 16/2015 del 11.02.2015 l'Ente ha ottemperato a quanto indicato dalla Giunta Regionale, dapprima con la delibera n° 17/20 del 13.5.2014 e quindi con le successive Delibere nn° 32/6 del 7.8.2014 e 35/7 del 12.9.2014.

Si è infatti reso necessario ridisegnare l'organizzazione dell'ENAS allo scopo di rispettare la necessità " ... di un riordino degli assetti organizzativi nell'ambito dell'Amministrazione regionale, degli Enti e Agenzie regionali, in ragione della esigenza di adeguare l'apparato burocratico agli obiettivi del programma di governo regionale, condizionato dagli obblighi di contenimento della spesa pubblica... " .

Ente acque della Sardegna (ENAS)

Cagliari

Si è quindi operata una drastica riduzione delle posizioni dirigenziali (meno quattro unità) portando il numero di servizi ad 11 secondo quanto di seguito riportato.

DOTAZIONE ORGANICA A SEGUITO DI RIORGANIZZAZIONE (dirigenti)	
DIREZIONE GENERALE	1
SERVIZI	11
TOTALE	12

La dotazione organica del personale, anch'essa approvata in prima applicazione con Delibera CdA n° 51 del 07.07.2008, è stata modificata con Delibera CdA n° 03/09 del 09.01.2009 e n. 96/09 del 10.12.2009, per effetto delle quali, alla data del 1° gennaio 2015, è costituita come da tabella sotto riportata.

DOTAZIONE ORGANICA del personale	
CATEGORIA D	105
CATEGORIA C	90
CATEGORIA B	111
CATEGORIA A	4
TOTALE	310

Alla data del 31 dicembre 2014, la situazione delle presenze in organico è la seguente con l'avvertenza che (*) è ancora presente in organico ma non in servizio un dirigente collocato in esonero, ai sensi e per gli effetti dell'art. 9 della LR n° 16/2011.

	DOTAZIONE ORGANICA	PRESENZE
DIREZIONE GENERALE	1	-
STAFF	2	-
SERVIZI	13	4 (*)
TOTALE	16	4 (*)

Ente acque della Sardegna (ENAS)

Cagliari

	DOTAZIONE ORGANICA	PRESENZE	VACANZE / ESUBERI	
CATEGORIA D	105	86	- 19	vacanza
CATEGORIA C	90	83	- 7	vacanza
CATEGORIA B	111	114	+ 3	esubero
CATEGORIA A	4	3	- 1	-
TOTALE	310	286	- 24	vacanza

Risultano inoltre tre unità con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato di categoria D, applicate ad un Programma di rientro di Master & Back 2012-2013, attivato in data 01.10.2013.

Permangono gli esuberanti registrati nella categoria B determinati nella fase di transito del personale addetto alle opere multisettoriali trasferite dai Consorzi di Bonifica all'atto della costituzione del nuovo Ente.

Si precisa che, ai sensi del contratto collettivo di lavoro del personale della Regione e degli Enti regionali, nella categoria A viene inquadrato il personale in possesso di titolo di studio della scuola dell'obbligo, nella B il personale con attestato di specializzazione, nella C il personale diplomato, nella D il personale laureato.

Il sistema organizzativo degli uffici ed il rapporto di lavoro del personale dipendente è disciplinato, come per l'Amministrazione regionale, dalla legge regionale n. 31/1998 e successive modifiche e integrazioni.

A tutto il personale dipendente, dirigente e non, si applica il contratto collettivo di lavoro per il personale dipendente e dirigente dell'Amministrazione regionale e degli Enti strumentali.

L'ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Il fabbisogno energetico medio annuo dell'Ente è pari a 135 GWh, risultante dalla somma di 46 GWh del sistema idrico multisettoriale diretto e 89 GWh del sistema idrico multisettoriale indiretto (necessari all'erogazione in pressione l'acqua per uso irriguo).

In ragione delle specifiche indicazioni provenienti dall'Amministrazione regionale e dell'esigenza di rafforzare il contributo del comparto al conto economico dell'Ente, si sta dedicando grande attenzione al potenziamento della produzione energetica. Alcuni risultati positivi possono essere già evidenziati relativamente all'appalto dei lavori per gli impianti solare termodinamico e fotovoltaico di Ottana. I relativi lavori sono stati aggiudicati e sono in corso di avanzata realizzazione.

Nel corso del 2008 sono regolarmente entrate in produzione le due minicentrali idroelettriche di S. Lorenzo e Simbirizzi. Sono inoltre in produzione i due piccoli impianti fotovoltaici di Cixerri e Simbirizzi, che hanno consentito all'Ente di dotarsi di una propria capacità tecnica nella gestione di tale tipologia di impianti.

L'Amministrazione regionale ha destinato ulteriori risorse finanziarie a favore dell'Ente per consentire il nuovo appalto del revamping delle due centrali idroelettriche di Uvini e S. Miali prevedendosi l'ultimazione nel secondo semestre del 2015.

Infine, con Delibera di Giunta n. 62/19 del 14.11.2008 la Regione ha approvato il programma di potenziamento della capacità produttiva dell'Ente nel settore dell'energia rinnovabile, finalizzato al raggiungimento del pareggio del bilancio energetico, con la contemporanea assegnazione di specifiche e importanti risorse finanziarie.

In ragione di ciò, l'Ente ritiene di dover concentrare su questo tema, ancora per il prossimo quadriennio, importanti risorse tecniche con lo scopo di raggiungere l'autosufficienza energetica.

I programmi di potenziamento della produzione in questo settore riguardano: a) il *revamping* delle centrali di Uvini e S. Miali (la prima, situata all'opera di presa dell'invaso del Mulargia, era inattiva da diversi anni) i cui lavori sono in corso di esecuzione; b) l'acquisizione delle due centrali Enel denominate Tirso 1 e 2, situate a valle delle due dighe di Cantoniera e Pranu Antoni 3) gli impianti termodinamico e fotovoltaico di Ottana.

Al compimento di tutti questi programmi la produzione di energia dell'Ente crescerà dall'attuale valore annuo di 12,5 GWh al valore di circa 48 GWh, determinandosi l'autosufficienza energetica del Gestore del SIMR.

Preso atto che la potenzialità idroelettrica regionale presenta ulteriori significativi margini di utilizzo, si fa presente che sono in corso le campagne mensili di misura del vento dei siti di Sanluri e Macchiareddu, tramite torri anemometriche autorizzate con nota Assessorato Difesa dell'Ambiente prot. n° 14912 del 23.06.2010, per valutare la producibilità dei siti e conseguentemente procedere alla progettazione degli impianti eolici.

Per ottenere una produzione annua media di 55 GWh, per il progressivo raggiungimento dell'obiettivo dell'autosufficienza energetica, è necessario realizzare uno o più campi per una potenza totale installata pari a 35 MW (valore di producibilità specifica stimata con elevata cautela).

I campi eolici, potranno essere localizzati nelle due zone industriali (e relativi *buffers*) di Macchiareddu e Villacidro. La scelta definitiva potrà essere effettuata, una volta ottenuta la disponibilità dei terreni e tutte le autorizzazioni necessarie.

Sulla base degli studi preliminari realizzati, l'iniziativa è manifestamente conveniente sotto il profilo economico (TIR = 12,75%). L'assunzione di un valore di producibilità specifica assai cautelativo consente ampi margini nella localizzazione dell'impianto e lascia aperta la possibilità di ottenere ulteriori elevati margini di rientro economico.

Per il finanziamento dei campi eolici è stata avanzata specifica istanza all'Ass.to Regionale dei LL.PP. ai fini dell'inserimento nel prossimo APQ 2014/2020 per un importo di 30M€.

Va inoltre sottolineato che il bilancio economico dell'energia tiene conto del suo attuale assetto operativo, il quale, rispetto alle opportunità di autoconsumo, prevede che tutta l'energia prodotta venga ceduta sul

mercato. Pertanto, il bilancio sopra esposto, rappresenta una condizione suscettibile di consistenti miglioramenti, una volta che l'Ente sarà in grado di gestire in modo ottimale il proprio bilanciamento energetico.

I RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E IMPRESE SOTTOPOSTA AL CONTROLLO DI QUEST'ULTIME

L'Ente non ha alcun collegamento e non esercita alcun controllo nei confronti di imprese di alcun genere pubbliche o private.

L'Ente è soggetto al controllo della Regione Sardegna, in particolare da parte dell'Assessorato regionale dei Lavori Pubblici. Il controllo regionale è esercitato ai sensi della Legge Regionale n° 14/1995.

L'Ente esegue per conto della Regione, nelle forme della concessione o della delega, lo studio, la progettazione, l'appalto e la direzione dell'esecuzione dei lavori di importanti opere pubbliche. L'elenco di tali attività è riportato, con il relativo stato di attuazione, in allegato alla relazione del bilancio di previsione.

I FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si evidenzia che dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo, fatto salvo la sottoscrizione del già citato atto transattivo con la Società Abbanoa SpA e la Delibera Commissario Straordinario dell'Ente n° 16/2015 del 11.02.2015 a mezzo della quale si è operata, in ottemperanza al dettato della Giunta Regionale, la rivisitazione dell'assetto organizzativo dell'Ente.

L'EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente tende verso il raggiungimento di una maggiore efficienza di gestione perseguendo i seguenti principali obiettivi:

- prosecuzione del programma di gestione integrata delle opere, ed in particolare di quelle recentemente passate sotto la gestione dell'ENAS, attraverso l'ottimizzazione delle regole gestionali, con particolare riguardo alla sicurezza, ed accelerando, nel contempo, la transizione da un monitoraggio ed una gestione delle opere basata sulla presenza continua degli operatori ad una gestione basata, per quanto compatibile, sulla supervisione dei sistemi;
- potenziamento della produzione di energia rinnovabile, considerata quale unica possibilità di proseguire verso la strada intrapresa dall'Amministrazione regionale di forte riduzione del costo dell'acqua grezza per gli utenti, con la contestuale futura riduzione del contributo a favore dell'Ente a carico del bilancio regionale;
- completamento dello studio, progettazione ed appalto dei lavori dei grandi schemi esistenti o di nuova concezione con specifico riferimento al revamping delle due centrali idroelettriche di Uvini e Santu Miali, all'ammodernamento ed efficientamento dei due acquedotti del Coghinas, allo schema idrico del Flumineddu per l'alimentazione della Marmilla; allo schema di interconnessione Tirso-Flumendosa con l'area del Sulcis-Iglesiente;
- consolidamento e razionalizzazione operativa, con particolare riferimento al sistema delle rilevazioni

Ente acque della Sardegna (ENAS)

Cagliari

quali quantitative degli accadimenti sia tecnici che contabili attraverso la razionalizzazione dei processi operativi, una più efficace distribuzione e specializzazione del personale tra i Servizi dell'Ente e su base territoriale;

- progettazione ed appalto dei lavori di riqualificazione e messa a norma degli impianti con particolare riferimento alle attività di manutenzione straordinaria delle opere del SIMR nonché agli interventi già inseriti nel Programma di interventi di riqualificazione del Sistema Idrico Multisetoriale della Regione Sardegna – PO FESR 2007-2013 – Asse IV – Obiettivo operativo 4.1.5. – Linea di azione 4.1.5b che risultano assegnati alle competenze dei diversi Servizi di gestione dell'ENAS.
- copertura delle carenze nell'organico mediante l'acquisizione di nuove professionalità;
- prosecuzione e potenziamento dell'attività di riqualificazione degli invasi gestiti dall'Ente creando opportunità di valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale rappresentato dai laghi artificiali e dalle rilevanti opere d'ingegneria esistenti.

Il Commissario Straordinario

Dott. Alessandro De Martini

