



**Enas**

*Ente Abbas de Sardigna*  
Ente Acque della Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

# BILANCIO DI PREVISIONE

## 2026 -2027- 2028

### Relazione



## CENNI ISTITUZIONALI

L'Ente acque della Sardegna è Ente pubblico non economico, strumentale della Regione Autonoma della Sardegna, istituito per la gestione del SIMR, ai sensi degli articoli 18 e seguenti della Legge Regionale 6 dicembre 2006 n. 19 per trasformazione dell'Ente Autonomo del Flumendosa (EAF) in Ente delle risorse idriche della Sardegna (ERIS), successivamente denominato Ente acque della Sardegna - ENAS - ai sensi dell'art. 13, comma 12, della legge regionale 29 maggio 2007 n. 2.

L'ENAS è dotato di autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile e gestionale, nel rispetto di quanto previsto dalla legge regionale 15 maggio 1995 n. 14.

L'Ente opera su tutto il territorio regionale e ha sede legale in Cagliari.

L'attività dell'ENAS è regolata dalle norme contenute nella legge istitutiva e nello statuto, approvato con Decreto del Presidente della Regione n. 67 del 15.06.2015.

Ai sensi dello statuto, l'attività dell'ENAS ha per oggetto:

- a) la gestione unitaria del sistema idrico multisettoriale regionale sia in modo diretto che indiretto;
- b) la progettazione, la realizzazione, la gestione dei relativi impianti ed opere e la manutenzione ordinaria e straordinaria e la valorizzazione delle infrastrutture, degli impianti e delle opere, del sistema idrico multisettoriale regionale;
- c) la predisposizione dei programmi di interventi ed il relativo piano finanziario inerenti al servizio di approvvigionamento idrico multisettoriale regionale, così come approvati dalla Giunta regionale;
- d) la riscossione dei corrispettivi per il recupero dei costi del servizio idrico, per il sistema di approvvigionamento multisettoriale dell'acqua all'ingrosso,



dalle utenze idriche settoriali sulla base del Piano di recupero dei costi;

e) la progettazione, la realizzazione, la gestione di impianti di produzione di energia idroelettrica e, in generale, di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili finalizzati alla riduzione dei costi di produzione ed erogazione della risorsa idrica del sistema multisettoriale regionale;

f) il monitoraggio qualitativo dei corpi idrici direttamente gestiti appartenenti al sistema multisettoriale, per la salvaguardia ed il miglioramento del livello qualitativo della risorsa idrica per le diverse finalità d'uso;

g) la promozione, lo sviluppo e la partecipazione a programmi di cooperazione internazionale nell'ambito delle attività specifiche oggetto dei propri compiti istituzionali;

h) la promozione, lo sviluppo e la partecipazione a programmi e progetti volti a favorire lo sviluppo della cultura della risorsa idrica nell'ambito nazionale e regionale;

i) l'espletamento di ulteriori compiti, funzioni ed attività conferiti dalla Regione, dagli enti locali e da altri soggetti pubblici e privati, in ambito nazionale ed internazionale, coerenti con la sua attività e con riferimento alle attività di realizzazione delle opere pubbliche.

Si sottolinea che la titolarità delle reti e delle infrastrutture e quella delle concessioni ad esse inerenti rimane in capo alla Regione, mentre la relativa gestione è attribuita all'ENAS.



REGIONE AUTÒNOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

## MANOVRA FINANZIARIA

L'Ente è stato inserito dalla Regione Autonoma della Sardegna nella missione 09 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente" e del programma 04 "Sistema idrico integrato".

Al fine di garantire la maggior trasparenza possibile sono state attivate la missione 20 "Fondi e accantonamenti", la missione 50 "Debito pubblico" nella quale è stato inserito il TIT. 4 "Rimborso prestiti". È, infine, prevista la missione 99 "Servizi per conto terzi".

Tenuto conto di quanto sopra, in sede di predisposizione della manovra finanziaria è stata applicata la seguente metodologia:

- elaborazione di un pre-consuntivo 2025;
- determinazione dei valori necessari all'individuazione del "Risultato presunto di amministrazione" e del "Fondo pluriennale vincolato" al 31.12.2025
- individuazione delle risorse di cui poter disporre sia in termini di competenza pura che mista (compreso Avanzo e FPV), sia in termini di cassa;
- perseguimento del pareggio di bilancio mediante iscrizione di spese fino alla concorrenza di entrate, entrambe prudenzialmente quantificate.

Si ricordano al riguardo le difficoltà riscontrate dall'Ente nel raggiungimento del pareggio 2025-2027 di bilancio per effetto della riduzione consolidata delle entrate derivanti dalla vendita di energia, emersa fin dall'assestamento 2023 del bilancio 2023-2025, confermata nei successivi mesi dello stesso anno ed estesa a più esercizi. Come puntualmente comunicato ai competenti Assessorati LL.PP. e Programmazione, in considerazione dell'impossibilità di incrementare autonomamente altre tipologie di entrata l'Ente ha chiesto alla Regione che venisse disposta un'integrazione del contributo per parziale copertura dei costi del servizio idrico multisettoriale (ex art. 21,



# Enas

Ente Abbas de Sardinia  
Ente Acque della Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

comma 2, L.R. 6 dicembre 2006).

Dette interlocuzioni hanno prodotto un incremento del contributo per la copertura dei costi del SIMR che, rispetto allo “storico” pari a 21.000.000 di euro, è stato incrementato fino alla cifra, comunicata con nota 5956 del 05/02/2025, di 25.800.000, che però non è stato confermato in sede di legge di stabilità regionale 2026-2028, ove il contributo è stato riportato a 21.000.000.

L'aumento delle spese dovute ai consumi energetici ha però reso questo incremento non del tutto sufficiente a coprire gli incrementi di costo, nonostante la facoltà – espressa con la legge regionale 18/2024 (art.2 c. 15), per l'ente di utilizzare i fondi non spesi nel 2024 per il ristoro dei costi energetici dei consorzi di Bonifica (quantificati in 5.000.000 di euro). Per effetto di quanto sopra esposto, la chiusura del bilancio di previsione 25-27 ha comportato la necessità di ridurre al minimo le previsioni di spesa che, nello specifico, sono state portate a livelli molto inferiori alle esigenze gestionali segnalate dai Direttori dei diversi Servizi dell'Enas. Il criterio che ha informato il ridimensionamento si è basato sull'abbattimento delle spese di investimento e su una contrazione delle spese correnti esercitata in modo da garantire, laddove possibile, stanziamenti non inferiori agli impegni dell'esercizio precedente a quello del bilancio. Nell'ambito della redazione del presente bilancio, stante l'andamento climatico registrato nei primi 2 mesi dell'anno 2026, si ritiene che la situazione più simile – in termini di entrate e di consumi energetici - sia quella registrata nel 2020-2021. Ciò nonostante si segnala che, sebbene i consumi in termini di MWh possa essere simile, il prezzo di mercato del MWh consumato– a causa della situazione geopolitica attuale – risulta certamente più elevato. Anche la situazione relativa ai costi del personale è diversa, per via dei costi contrattuali incrementati dai rinnovi intervenuti. Questo implica che – comunque – la redazione del bilancio anche per il triennio 2026-2028 ha risentito di tagli alle spese meno drastici rispetto al bilancio precedente, ma comunque significativi per gli impatti sulla gestione.

Va, per contro, segnalato che con deliberazione del comitato istituzionale dell'Autorità di bacino n.2 del 19/02/2026 ([https://autoritadibacino.regione.sardegna.it/wp-content/uploads/2026/02/2026\\_02\\_19\\_dCI\\_02.pdf](https://autoritadibacino.regione.sardegna.it/wp-content/uploads/2026/02/2026_02_19_dCI_02.pdf)) , si sono determinate delle revisioni delle tariffe idriche, con un recupero del potere d'acquisto basato su indice istat FOI gennaio 2012 – dicembre 2025. Pertanto le entrate



derivanti dalle assegnazioni idriche sono adeguate alle tariffe deliberate

- individuazione delle risorse relative:
  - a) al recupero dei costi dei servizi idrici a carico dei vari settori di impiego dell'acqua all'ingrosso (le tariffe idriche applicate dall'Ente per la somministrazione dell'acqua sono quelle adottate dall'Autorità di bacino regionale ai sensi dell'art. 17 della legge regionale n. 19/2006 per l'anno 2026);
  - b) ai rientri economici derivanti dall'erogazione dell'energia prodotta, che sono calcolati sulla base delle previsioni di produzione e di prezzo di mercato dell'energia;
  - c) alla spesa di personale, per l'area dirigenziale e per il personale dipendente, stimata sulla base degli oneri che derivano dalla applicazione dei vigenti contratti di lavoro;
  - d) alla spesa per l'acquisizione dei beni e dei servizi, tenuto conto delle esigenze dei singoli servizi e delle sopra descritte esigenze di riduzione delle previsioni di spesa connesse alla salvaguardia degli equilibri di bilancio, nonché dei limiti imposti dalle vigenti disposizioni.



# Enas

Ente Abbas de Sardinia  
Ente Acque della Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

## BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO

L'articolo 11 del decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali, i loro organismi strumentali e i loro enti strumentali in contabilità finanziaria adottino comuni schemi di bilancio finanziari, economici e patrimoniali.

Nell'esercizio 2026, gli schemi di bilancio previsti dall'Allegato 9 al decreto legislativo n. 118 del 2011, integrato e corretto dal decreto legislativo n. 126 del 2014, assumono valore a tutti gli effetti giuridici, anche con riguardo alla funzione autorizzatoria.

Gli schemi predisposti dall'Ente, costituenti gli allegati fondamentali del Bilancio di previsione 2026/28, sono i seguenti:

- 1 – Allegati Entrate per: A) Titoli e Tipologia; B) Riepilogo per Titoli;
- 2 – Allegati Spese per: C) Missioni, Programmi e Titoli; D.1) Riepilogo per Titoli e D.2) Riepilogo per Missioni;
- 3 – Allegato E) Quadro generale riassuntivo;
- 4 – Allegato F) Equilibri di bilancio;
- 5 – Allegato a) - Risultato di amministrazione presunto e relativi allegati:
  - Allegato a1) – Elenco risorse accantonate;
  - Allegato a2) – Elenco risorse vincolate;
- 6– Allegato h) – Composizione per Missioni e Programmi del Fondo Pluriennale Vincolato;
- 7 –Allegato c) – Fondo Crediti Dubbia Esigibilità.

Si evidenzia che sono in corso le operazioni di Riaccertamento Ordinario 2025. Di conseguenza molti valori sono ancora suscettibili di modifiche



quali: il FPV da iscrivere in entrata del bilancio 2026/28 e l'Avanzo di amministrazione accantonato/vincolato determinatosi nel 2025. Nelle more di conoscere le risultanze definitive del consuntivo 2025, pertanto, sono stati considerati i dati di pre-consuntivo uniti agli assestamenti in corso di lavorazione.

Per quanto riguarda i dati di cassa, gli stessi scaturiscono dalla sommatoria dei residui e della competenza 2026.

Il prospetto sotto riportato espone, schematicamente, la manovra 2026/28 e in sintesi i valori al M€ di cui agli schemi suindicati.



# Enas

Ente Abbas de Sardinia  
Ente Acque della Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

ENTRATE		PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027	PREVISIONI ANNO 2028	SPESE	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027	PREVISIONI ANNO 2028
<b>ENTRATE CORRENTI</b>					QUOTA DISAVANZO AMM	-	-	-
FPV1		1.691.971,01	110.256,18	19.035,20	MISS 9			
					U1.01 PERSONALE (Retribuzioni e oneri)	18.521.152,70	18.175.087,97	18.325.087,97
					U1.01 PERSONALE (buoni pasto)	220.000,00	220.000,00	220.000,00
AV1		16.856.822,97	-	-	U1.03/U1.01 PERSONALE (Indennità e rimborso spese di trasferta)	731.000,00	636.000,00	636.000,00
					U1.09 PERSONALE (Rimborsi spese comandati)	300.000,00	290.000,00	290.000,00
					U1.04 PERSONALE (TFR)	1.489.918,01	206.256,18	119.035,20
TRASFERIMENTI CORRENTI					U1.13 PERSONALE (Retribuzioni e oneri personale a td coperto con f.di PNRR)	816.400,00	-	-
E2.01	DA REGIONE	43.965.000,00	43.615.000,00	43.615.000,00	U1.03/U1.01 PERSONALE (Indennità e rimborso spese di trasferta personale a td coperto con f.di PNRR)	53.100,00	-	-
E2.5	DA UE	200.100,51	154.424,39	50.632,06	U1.04 PERSONALE (TFR personale a td coperto con f.di PNRR)	83.000,00	-	-
		<b>44.165.100,51</b>	<b>43.769.424,39</b>	<b>43.665.632,06</b>	U1.01 PERSONALE COND. IMPIANTI E CONTROLLO ACQUE L. R. 20 DEL 14.07.2025 (Retribuzioni e oneri)	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
					U1.01 PERSONALE ex ESAF L.R. 12 DEL 08.05.25 (Retribuzioni e oneri)	2.300.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00
ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE					U1.01 INCENTIVI AL PERSONALE	989.967,66	25.713,24	19.766,26
E3.1	VENDITA BENI E SERVIZI	27.973.384,50	28.273.384,50	28.623.384,50	PERSONALE	27.504.538,37	23.853.057,39	23.909.889,43
E3.3	INTERESSI ATTIVI	4.500,00	4.500,00	4.500,00	MISS 9			
E3.5	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	40.079.785,60	13.124.615,06	10.753.775,24	U1.02 IMPOSTE E TASSE	2.871.290,31	2.711.290,31	2.711.290,31
		<b>68.057.670,10</b>	<b>41.402.499,56</b>	<b>39.381.659,74</b>	U1.03 ACQUISTO BENI E SERVIZI	68.539.611,66	50.834.493,92	50.943.439,82
					U1.04 TRASFERIMENTI R.M.	300.864,62	154.424,39	50.632,06
					U1.07 INTERESSI PASSIVI	1.600,00	1.600,00	1.600,00
					U1.09 RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	1.000,00	1.000,00	1.000,00
FPV2		15.945.909,90	5.130,00	-	U1.10 ALTRE SPESE CORRENTI (iva a debito, assicurazioni, sanzioni)	1.855.693,74	600.443,37	577.609,05
AV2		34.653.609,23	-	-	MISS 20 FONDI E ACC.TI			
		<b>50.599.519,13</b>	<b>5.130,00</b>	-	U1.01 PERSONALE (F.do Tfr)	1.161.000,00	1.138.000,00	1.150.000,00
E4.2	CONTR.	95.774.237,75	19.481.494,99	9.162.214,71	U1.10 PERSONALE (Altri fondi)	592.200,40	592.200,40	592.200,40
E4.4	VENDITA	-	-	-	U1.10 FONDI E ACC.TI	340.889,35	340.889,35	340.889,35
		<b>146.373.756,88</b>	<b>19.486.624,99</b>	<b>9.162.214,71</b>	<b>TOT SPESE CORRENTI</b>	<b>103.168.688,45</b>	<b>80.227.399,13</b>	<b>80.278.550,42</b>
<b>ENTRATE C/CAPITALE</b>					<b>SPESE C/CAPITALE</b>			
CORR + CAP		277.145.321,47	104.768.805,12	92.228.541,71	MISS 9			
E9	ENTRATE C/TERZI	15.374.350,00	15.276.250,00	15.276.250,00	U2.02.01 INV. BENI MATERIALI	1.168.022,86	102.151,50	101.759,34
					U2.02.03 LAVORI	172.784.210,16	24.434.374,49	11.843.351,95
					DI CUI SOFTWARE	24.400,00	4.880,00	4.880,00
					INV. BENI IMMATERIALI	172.808.610,16	24.439.254,49	11.848.231,95
					U2.05.99 ALTRE SPESE IN C/CAP	-	-	-
					<b>TOT SPESE C/CAPITALE</b>	<b>173.976.633,02</b>	<b>24.541.405,99</b>	<b>11.949.991,29</b>
					MISS 50 RIMBORSO PRESTITI	-	-	-
					MISS 99 SPESE C/TERZI	15.374.350,00	15.276.250,00	15.276.250,00
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>		<b>292.519.671,47</b>	<b>120.045.055,12</b>	<b>107.504.791,71</b>	<b>TOT GENERALE SPESE</b>	<b>292.519.671,47</b>	<b>120.045.055,12</b>	<b>107.504.791,71</b>



Il Bilancio di previsione suesposto evidenzia la ripartizione delle Entrate e delle Spese nel triennio 2026/28

In sede di previsione delle Entrate e delle Spese si è tenuto conto del Risultato di Amministrazione determinatosi al 31.12.2025 di cui all'Allegato a) che, ancorché presunto, ha notevolmente influenzato gli stanziamenti iscritti nel triennio.

Si sottolinea che tali stanziamenti sono comprensivi delle somme afferenti al Fondo Pluriennale Vincolato e all'Avanzo di Amministrazione accantonato e vincolato che si ritiene di utilizzare nel 2026/28. Le stesse, si ricorda, sono suscettibili di modifiche per effetto delle operazioni di assestamento e rettifica, a seguito del Riaccertamento Ordinario 2025, ancora in corso.

Complessivamente nell'esercizio finanziario 2026 le risorse disponibili ammontano a 292,52 M€ di cui 15,37 M€ sono rappresentate da entrate per c/terzi e per partite di giro che, per loro natura, risultano strettamente correlate a quelle iscritte sul fronte spesa.

Le entrate del 2026, al netto delle partite di giro, ammontano a €. 177,15 M€ in termini di competenza mista, cioè compresi circa 17,64 M€ di FPV necessari per la copertura di spese reimputate nel 2026 e 51,51 M€ di Avanzo utilizzati per la copertura di iscrizioni 2026. In percentuale, le risorse di cui si prevede di disporre nel 2026 afferiscono per il 47,19% a entrate correnti e per il 52,81 % ad entrate in c/capitale

Per quanto riguarda la spesa, le risorse disponibili, sempre al netto delle partite di giro, sono state destinate per un ammontare pari a circa 103,17 M€ (37,23%) a spese correnti, per circa 173,98 M€ (62,77%) a spese d'investimento.

In termini di cassa la liquidità presumibilmente disponibile nel 2026 ammonta a circa 51,04 M€; infatti, oltre al fondo cassa in essere all'1.1.2026, pari a 96,21 M€, le riscossioni previste in c/competenza e in c/residui ammontano a 308,57€ di cui quelle di parte corrente ammontano a 156,73 M€ (pari al 50,79% delle riscossioni), quelle in c/capitale a 135,21 M€ (pari al 43,82 % del totale delle riscossioni presunte) e le partite di giro a 16,53 M€



# Enas

Ente Abbas de Sardinia  
Ente Acque della Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

(5,39%), mentre i pagamenti previsti in c/competenza e in c/residui complessivi ammontano a 353,75 M€ , di cui quelli di parte corrente ammontano a 113,35 M€ (pari al 32,04% dei pagamenti totali previsti per l'esercizio 2026), quelli in c/capitale a circa 224,25 M€ (63,39%) e quelli sulle partite di giro a 16,15 M€ (4,6%).

## ENTRATE

**Le Entrate correnti**, costituite da Trasferimenti correnti e da Entrate extratributarie, ammontano complessivamente a € 112,22 M€. Tale importo è stato incrementato di circa 16,86 M€ per effetto dell'utilizzo di Avanzo vincolato e accantonato e di 1,69 M€ per FPV necessario alla copertura delle re-imputazioni effettuate in spesa.

I Trasferimenti correnti ammontano a 44,16 M€ e sono rappresentati in prevalenza da contributi erogati dalla RAS.

Nel bilancio regionale 2026/2028 risulta stanziato come da nota RAS prot. n. 15368 del 24/11/2025, con riferimento al triennio 2026/28, il contributo erogato dalla Regione a parziale copertura dei costi del servizio idrico multisettoriale (capitolo SC07.0789) per un ammontare pari a € 21 M€ per ogni annualità del triennio. Detto contributo è finalizzato al sostegno del sistema idrico multisettoriale della Sardegna, assegnato all'Ente per assicurare la continuità del servizio pubblico di interesse generale ed il riequilibrio del ciclo economico-finanziario della gestione. Nel bilancio regionale risulta, altresì, uno stanziamento di € 18 M€ negli esercizi 2026/28 relativo alle risorse finanziarie a destinazione vincolata di cui alla Legge Regionale n° 35 del 23.12.2015, destinate ad essere trasferite interamente ai Consorzi di bonifica affinché sia garantita la fornitura idrica a valore energetico uniforme (capitolo SC07.0792)

Si evidenzia che sono inoltre state programmate nel Bilancio 2026/2028 le entrate derivanti dai trasferimenti autorizzati con la Legge di stabilità regionale 2025 (n. 12 del 08.05.2025) finalizzati all'assunzione del personale EX ESAF attualmente in servizio presso Abbanoa Spa pari a 2,3 milioni annui (art. 7 co. 15) e con la LR 20 del 14/07/2025 per il rafforzamento della pianta organica mediante l'inserimento nell'organico delle figure

professionali necessarie allo svolgimento delle attività di conduzione degli impianti e di controllo della qualità delle acque, pari a 2 milioni annui (art. 3). Detti trasferimenti risultano regolarmente stanziati nel Bilancio della Regione Sardegna 2026/2028 (capitoli SC09.0470 e SC09.6297)

Le Entrate extra-tributarie sono costituite, perlopiù, dagli introiti derivanti dall'esercizio dell'attività caratteristica, cioè dall'erogazione dell'acqua e dell'energia elettrica.

### **Programmazione delle entrate dalla produzione di acqua grezza ad uso civile, industriale ed irriguo**

In seguito all'entrata in vigore della Legge Regionale n° 19/2006 la somministrazione d'acqua per i diversi usi ed i relativi "contributi al recupero dei costi dei servizi idrici a carico dei vari settori di impiego dell'acqua all'ingrosso" sono stabiliti annualmente dal Comitato istituzionale dell'Autorità di bacino regionale (art. 17 della legge).

Si evidenzia che la Giunta Regionale definisce il piano per il recupero dei costi relativi ai servizi idrici per l'acqua all'ingrosso in capo ad ENAS soltanto a consuntivo delle erogazioni annuali e pertanto, come ogni anno, in attesa delle assegnazioni definitive di dettaglio da parte di RAS e ADIS, l'unica previsione di entrate può essere fatta in base all'ultima deliberazione disponibile ed in considerazione della situazione attuale dello stato di riempimento della risorsa idrica accumulata negli invasi, aggiornato alle ultime eccezionali precipitazioni del mese di gennaio 2026.

Si è pertanto deciso di non considerare le assegnazioni e i consumi dell'anno 2025, in quanto non rappresentativo per il verificarsi di una somma di fatti eccezionali (lavori del PNRR, eccezionale siccità) che hanno fortemente inciso sul quadro ordinario, e di prendere a riferimento, per quanto riguarda consumi e assegnazioni, annate precedenti con condizioni similari di particolare capienza degli invasi.

Per il periodo dei successivi due anni del triennio (2027 e 2028), non potendosi escludere eventi siccitosi particolarmente prolungati ovvero una sensibile diminuzione dei consumi, è prudente ipotizzare che i volumi erogati in favore delle utenze SIMR possano assestarsi sui valori simili a quelli dell'anno 2024.



# Enas

Ente Abbas de Sardinia  
Ente Acque della Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

Pertanto, si stima una erogazione complessiva a favore delle utenze allacciate al SIMR , per l'anno 2026, pari a circa 676 Mmc, di cui circa 213 Mmc in favore del settore civile, 443 Mmc a favore del settore irriguo e 20 Mmc a favore del settore industriale, e di circa 623 Mmc per gli anni successivi, con la diminuzione di 53 Mmc imputata all'uso irriguo.

E' evidente che una realistica previsione dei volumi che verranno erogati alle utenze, potrà essere formulata, con buona approssimazione, solo ad inizio primavera con la formalizzazione da parte della Giunta Regionale delle assegnazioni definitive per i comparti irriguo, civile ed industriale per l'annualità 2026.

I volumi ipotizzabili, per le annualità del bilancio 2026-27, sono suddivisi per tipologia di utenza e riassunti nel seguente prospetto:

Etichette di riga	VOLUME (mc) STIMATO 2026	VOLUME (mc) STIMATO 2027
<b>USO CIVILE</b>	<b>212.850.000</b>	<b>212.815.000</b>
Abbanoa S.p.A.	212.600.000	212.600.000
Utenze dirette ENAS (civile)	250.000	215.000
<b>USO INDUSTRIALE</b>	<b>19.462.000</b>	<b>20.362.000</b>
CACIP (ex CASIC)	13.500.000	13.700.000
CIP Gallura (ex CINES Olbia)	1.000.000	1.000.000
CIP Medio Campidano - Villacidro (ex Zona Industriale di Villacidro)	400.000	400.000
CIP Nuoro	800.000	1.500.000
CIP Ogliastra (ex ZIR Tortoli' - Arbatax)	150.000	150.000
CIP Sassari (Zona Industriale di Porto Torres - Sassari)	1.200.000	1.200.000
CIP Sulcis - Iglesiente (ex CNISI)	2.300.000	2.300.000
Consorzio per la Zona Industriale di Siniscola	50.000	50.000
Utenze dirette ENAS (industriale)	62.000	62.000
<b>USO IRRIGUO</b>	<b>443.510.000</b>	<b>389.610.000</b>
C. di B. del Nord Sardegna	17.000.000	14.500.000
C. di B. della Gallura	21.000.000	21.000.000
C. di B. della Nurra	27.000.000	20.000.000
C. di B. della Sardegna Centrale	50.000.000	33.000.000
C. di B. della Sardegna Meridionale	140.000.000	116.000.000



# Enas

Ente Abbas de Sardigna  
Ente Acque della Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

C. di B. della Sardegna Meridionale (ex CB Cix)	7.500.000	6.400.000
C. di B. della Sardegna Meridionale (ex CBBS)	12.000.000	12.000.000
C. di B. dell'Ogliastra	14.500.000	14.700.000
C. di B. dell'Oristanese	153.000.000	151.000.000
Comprensori Irrigui ENAS (Valle dei Giunchi)	1.000.000	500.000
Utenze dirette ENAS (irriguo)	510.000	510.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>675.822.000</b>	<b>622.787.000</b>

**Tabella:** volumi stimati erogabili alle utenze per l'annualità 2026 e successive

A tutt'oggi, l'Ente non può che attenersi, fino all'approvazione del nuovo Piano, all'ultimo assetto tariffario approvato dalla RAS.

Con deliberazione n. 13 del 23.09.2025, il comitato istituzionale dell'autorità di bacino regionale ha disposto che "dall'anno 2026, i contributi al recupero di costi del SIMR degli usi civili e agricoli, che contribuiscono solo parzialmente alla copertura dei costi del SIMR, saranno adeguati in funzione della variazione dell'indice nazionale dei prezzi al consumo registrata a partire dal 2011, anno di definizione della vigente articolazione dei contributi al recupero dei costi del SIMR".

L'aggiornamento dei contributi è determinato con un incremento pari al 25% dei contributi attualmente applicati per l'uso civile e irriguo, secondo quanto specificato nel documento denominato "Proposte per la modifica dei criteri di definizione del contributo al recupero dei costi, in capo ad ENAS, a carico dei vari settori di impiego dell'acqua all'ingrosso", predisposto dal Tavolo interassessoriale istituito ai sensi dell'art. 4 della Delibera del Comitato Istituzionale n. 28 del 18.12.2024 e allegato alla deliberazione in oggetto come parte integrante e sostanziale della stessa.

Per effetto di tale adeguamento, le tariffe applicabili nel 2026 sono quelle rappresentate nella tabella successiva:

USO	contributo I scaglione [€/m <sup>3</sup> ]	contributo II scaglione [€/m <sup>3</sup> ]	contributo III scaglione [€/m]
CIVILE	€ 0,04375	€ 0,08625	-
IRRIGUO	€ 0,0075	€ 0,01875	€ 0,03125



# Enas

Ente Abbas de Sardigna  
Ente Acque della Sardegna



REGIONE AUTONOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

INDUSTRIALE	€ 0,230	€ 0,300	-
-------------	---------	---------	---

Pertanto, a fronte del quadro dei possibili volumi erogabili, il totale delle entrate annuali presunte nelle annualità 2026, 2027 e 2028 per i diversi usi si possono quantificare in circa 19,72 M€ (iva inclusa) per il 2026, e in circa 19,4 M€ per le annualità successive ripartiti nei seguenti capitoli di entrata:

CAPITOLI IN INGRESSO	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPORTO LORDO 2026	IMPORTO LORDO 2027	IMPORTO LORDO 2028
EC.301.201	PROVENTI DALLA FORNITURA DI ACQUA PER USO CIVILE	10.449.720,00 €	10.450.720,00 €	10.450.720,00 €
EC.301.202	PROVENTI DALLA FORNITURA D'ACQUA USO CIVILE (UTENZE DIRETTE)	20.280,00 €	17.440,00 €	17.440,00 €
EC.301.203	PROVENTI DALLA FORNITURA D'ACQUA PER USO INDUSTRIALE	4.463.560,00 €	4.695.540,00 €	4.695.540,00 €
EC.301.204	PROVENTI DALLA FORNITURA DI ACQUA PER USO INDUSTRIALE (UTENZE DIRETTE)	17.730,00 €	17.740,00 €	17.740,00 €
EC.301.205	PROVENTI DALLA FORNITURA D'ACQUA PER USO IRRIGUO	4.711.410,00 €	4.176.890,00 €	4.176.890,00 €
EC.301.208	PROVENTI DALLA FORNITURA D'ACQUA PER USO IRRIGUO (VALLE DEI GIUNCHI)	41.250,00 €	20.630,00 €	20.630,00 €
EC.301.209	PROVENTI DALLA FORNITURA D'ACQUA PER USO IRRIGUO (ALTRI UTENTI)	21.050,00 €	21.040,00 €	21.040,00 €
	<b>Totale complessivo</b>	<b>19.725.000,00 €</b>	<b>19.400.000,00 €</b>	<b>19.400.000,00 €</b>

**Tabella:** Ripartizione entrate per i differenti usi per le diverse annualità di bilancio

In ogni caso, ed in considerazione della fase di prima applicazione delle nuove tariffe, si ritiene cautelativo uniformare la previsione di entrata del 2026 a quelle degli anni successivi e quindi a 19.400.000 circa



REGIONE AUTÒNOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

Pur tenendo conto dell'ultimo significativo incremento delle tariffe per l'adeguamento all'inflazione, è necessario segnalare all'organo politico la profonda incongruenza fra costi sostenuti e proventi generati dalla distribuzione della risorsa idrica, specie alla luce del mutato quadro finanziario esterno, che ha portato i costi energetici a livelli estremamente alti, persino superiori alle normali dinamiche inflattive, attualmente site ai massimi nel decennio, e per l'aumento sempre più rilevante del fabbisogno energetico dovuto alle politiche di gestione della risorsa conseguenti all'ormai perdurante quadro climatico, caratterizzato da persistenti annate siccitose, e dal fabbisogno colturale sempre più esigente in termini di risorsa irrigua.

### **Programmazione delle entrate da energia elettrica prodotta da impianti del SIMR**

Altra voce significativa delle Entrate extra-tributarie è legata alla produzione di energia dagli impianti idroelettrici e FV gestiti da ENAS ed i relativi corrispettivi da ritiro dedicato erogati dal GSE. Ovviamente la produzione idroelettrica risulta per gran parte conseguente alla programmazione dei volumi idrici assegnati alle diverse utenze del SIMR, quindi presenta lo stesso grado di incertezza rappresentato dalle considerazioni sopra esposte.

Ad oggi, in base ai dati di produzione dei sei anni precedenti dal 2020-2025, tenuto conto che la produzione dell'ultimo biennio è stata fortemente ridotta rispetto alla potenzialità degli impianti per effetti contingenti dovuti alla limitata disponibilità della risorsa idrica ai fini produttivi e alla concomitante fermata per manutenzione di impianti importanti, e che la produzione annua media nei quattro anni dal 2020 al 2024 pari a 78.272 MWh risente fortemente del dato di produzione eccezionale del 2021, la media di produzione dei può essere previsto per il 2026 un quantitativo di energia immessa in rete pari a circa 74.500 MWh, pari circa al valore del 2023.

Per quanto attiene l'entità della remunerazione dell'energia prodotta, i dati di mercato tra il 2024 e l'inizio del 2026 mostrano una certa volatilità, oscillando nel 2025 tra i valori di circa 143 €/MWh a Gennaio 2025 e i 110-115 €/MWh del secondo semestre, con una media assestata sui 116 €/



MWh. La volatilità riferita ai prezzi zonalì, a cui fa riferimento il PUN Index GME è inoltre ancora più marcata. L'incertezza è ulteriormente acuita dalla attuale fase di tensione geopolitica, che rende di difficile previsione il prezzo del gas, anche se tendenzialmente al rialzo.

In questa situazione, è possibile effettuare una previsione considerando un prezzo medio cautelativo di remunerazione di circa 115 €/MWh, che corrisponde ad una stima di entrate per vendita di energia il 2026 pari a circa 8,55 M€.

Per le annate successive, si ipotizza un incremento delle entrate fino a circa 9,2 M€, tenuto conto che, anche ammettendo un possibile abbassamento dei prezzi, è prevista la realizzazione di due nuovi impianti (uno fotovoltaico ed uno idroelettrico), che andranno in esercizio a partire dalla metà dell'anno 2027.

**Le Entrate in c/capitale** ammontano a circa 95,77 M€, per lo più trasferite da RAS e dal Ministero delle Infrastrutture per la realizzazione di interventi su beni appartenenti al Demanio idrico regionale, in forza di convenzioni di delega.

L'ammontare delle risorse da destinare ad interventi in c/capitale si incrementa di 15,95 M€ di FPV destinati alla copertura di impegni provenienti da esercizi precedenti e reimputati, a seguito rivisitazione dei cronoprogrammi, agli esercizi contemplati dal bilancio di cui trattasi, e di circa 34,65 M€ di Avanzo vincolato destinato alla realizzazione di interventi per i quali risultano acquisite le somme ma non ancora adottati gli atti di impegno.

## SPESE

La programmazione degli interventi ha necessariamente dovuto tener conto, al fine del perseguimento del pareggio, delle previsioni di entrata degli esercizi considerati (2026/28), delle entrate incassate nei precedenti esercizi alle quali non hanno corrisposto i correlati impegni determinando avanzi da utilizzare o, qualora in presenza di impegni da reimputare, del Fondo pluriennale vincolato.

Di fatto, l'elaborazione del bilancio di previsione 2026/28 è stata possibile solo previa predisposizione di un pre-consuntivo 2025 finalizzato all'acquisizione delle necessarie informazioni, ancorché presunte, quali: il Risultato di Amministrazione 2025; il Fondo Pluriennale Vincolato da iscrivere in Entrata; il Fondo Crediti Dubbia Esigibilità.

I dati relativi a ciascun aggregato sono esposti negli allegati alla presente.

Sarà cura dell'Ente provvedere alla rivisitazione delle previsioni poste in essere a seguito della chiusura delle scritture di assestamento in corso e della predisposizione del consuntivo 2025.

Le **Spese correnti** stimate ammontano complessivamente a 91,70 M€ di cui 88,93 M€ afferenti alla Missione 9 e 2,78 M€ alla Missione 20 (Accantonamenti).

Le voci principali costituenti spese correnti risultano:

Le Spese di personale che assorbono 27,50 M€, ai quali occorre sommare circa 1,75 M€ di accantonamenti (TFR, Fondi vari); sono comprese in questa voce e M€ 0,95 di spese per personale a tempo determinato coperte coi fondi pnrr nonché M€ 4,3 per retribuzioni e oneri del personale da



# Enas

Ente Abbas de Sardinia  
Ente Acque della Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

assumere ai sensi della Legge di stabilità regionale 2025 (n. 12 del 08.05.2025) e della LR 20 del 14/07/2025, che trovano copertura nei contributi di cui si è fatto cenno alla voce Entrate della presente relazione.

le Spese per acquisto di beni e servizi che assorbono 68,54 M€;

- le Altre spese che assorbono 5,03 M€, cui sommano spese per accantonamenti al FCDE relative alla Missione 20 per 0,34 M€;

Le **Spese in c/capitale** stimate ammontano complessivamente a 173,98 M€, di cui 15,95 M€ coperte da FPV e 34,65 M€ coperte da Avanzo vincolato:

- 40,31 M€, di cui M€ 5,36 coperti da Fpv e 2,10 M€ coperti da Avanzo vincolato, per interventi finanziati dal MIT tra i quali in particolare gli interventi PNRR;
- 91,86 M€, di cui 3,46 M€ coperti da Fpv, 25,42 M€ coperti da Avanzo vincolato per interventi finanziati dalla RAS,
- 3,01 M€, di cui 1,84 M€ coperti da Avanzo vincolato, 1,17 M€ coperti da Fpv, per interventi finanziati con il mutuo contratto da RAS;
- 0,83 M€ per altre spese di manutenzione straordinaria e/o acquisto di beni, finanziate da risorse proprie.
- 6,72 M€, di cui 5,29 M€ coperti da avanzo vincolato e 1,12 M€ coperti da FPV relativi agli investimenti finanziati con l'apposizione del vincolo sull'Avanzo libero risultante dal Rendiconto 2023 e sull'Avanzo libero risultante dal Rendiconto 2024,;
- 31,26 M€, di cui 4,52 M€ coperti da FPV, sono relativi all'Iva su tutti gli interventi riguardanti la gestione vincolata;
- 

## PERSONALE



**Enas**

Ente Abbas de Sardigna  
Ente Acque della Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

La Deliberazione del Commissario Straordinario n° 72 del 30.12.2021, esecutiva per decorrenza termini, ha modificato il precedente assetto e, pertanto, dal 01.05.2022 la dotazione organica del personale risulta essere la seguente:

<b>DOTAZIONE ORGANICA A SEGUITO DI RIORGANIZZAZIONE (dirigenti)</b>	
<b>DIREZIONE GENERALE</b>	<b>1</b>
<b>SERVIZI</b>	<b>10</b>
<b>TOTALE</b>	<b>11</b>

La modifica organizzativa sopra evidenziata ha determinato unicamente l'accorpamento di due Servizi senza ulteriormente incidere in alcun modo sulla restante organizzazione e articolazione aziendale, la quale rimane confermata in ogni suo aspetto ed elemento secondo le disposizioni contenute nel Regolamento Organico approvato con deliberazione dell'Amministratore Unico n° 14 del 09.03.2016 e da ultimo con deliberazione CS n. 1 del 04.01.2022.

La dotazione organica del personale è costituita come da tabella sotto riportata

<b>DOTAZIONE ORGANICA del personale</b>	
<b>CATEGORIA D</b>	<b>105</b>
<b>CATEGORIA C</b>	<b>90</b>
<b>CATEGORIA B</b>	<b>111</b>
<b>CATEGORIA A</b>	<b>4</b>
<b>TOTALE</b>	<b>310</b>



# Enas

Ente Abbas de Sardigna  
Ente Acque della Sardegna



REGIONE AUTÒNOMA  
DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

Alla data del 1° gennaio 2026 la situazione delle presenze in organico è la seguente:

	DOTAZIONE ORGANICA	PRESENZE
DIREZIONE GENERALE	1	1
SERVIZI	10	8
TOTALE	11	9(*)

	DOTAZIONE ORGANICA	PRESENZE	VACANZE / ESUBERI	
CATEGORIA D	105	92	- 13	vacanza
CATEGORIA C	90	64	- 26	vacanza
CATEGORIA B	111	71	- 40	vacanza
CATEGORIA A	4	0	- 4	vacanza
TOTALE	310	227	- 83	vacanza

(\*) In riferimento ai dirigenti in servizio alla data del 01.01.2026 si evidenzia che l'incarico di Direttore Generale risulta coperto da un dirigente di ruolo del Sistema Regione mentre due unità dirigenziale del ruolo ENAS sono in assegnazione temporanea presso l'Amministrazione regionale ex art. 39 della L.R. n. 31/1998.

La tabella sotto riportata espone la composizione delle spese di personale.

PERSONALE	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027	PREVISIONI ANNO 2028
RETRIBUZIONI E ONERI A CARICO DELL'ENTE	18.521.152,70	18.175.087,97	18.325.087,97
RETRIBUZIONI E ONERI PERSONALE A T.D. A CARICO FINANZIAMENTI PNRR	816.400,00	-	-
RETRIBUZIONI E ONERI PERSONALE COND. IMPIANTI E CONTROLLO ACQUE CONTRIBUTO L.R. 20 DEL 14.07.2025	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
RETRIBUZIONI E ONERI PERSONALE ex ESAF CONTRIBUTO L.R. 12 DEL 08.05.25	2.300.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00
BUONI PASTO	220.000,00	220.000,00	220.000,00
INDENNITA' E SPESE RIMBORSO TRASFERTA	731.000,00	636.000,00	636.000,00
TFR, INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DI TRASFERTA PERSONALE A T.D. A CARICO FINANZIAMENTI PNRR	136.100,00	-	-
TFR	1.489.918,01	206.256,18	119.035,20
RIMBORSI SPESE DIPENDENTI IN COMANDO DA RAS O ALTRI ENTI	300.000,00	290.000,00	290.000,00
ALTRE SPESE (incentivi, visite fiscali)	989.967,66	19.766,26	19.766,26
FONDI E ACCANTONAMENTI	1.753.200,40	1.730.200,40	1.742.200,40
<b>TOTALE</b>	<b>29.257.738,77</b>	<b>25.577.310,81</b>	<b>25.652.089,83</b>

Lo stanziamento per il costo del personale è pari complessivamente a 29,26€ (28,36% delle spese correnti), comprensivo dei fondi previsti dai CCRL, i cui recenti rinnovi sono stati assorbiti dal bilancio dell'Ente, in assenza di nuovi maggiori trasferimenti.

### ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

La tabella sotto riportata espone la composizione delle spese per l'acquisto di beni e servizi

BENI E SERVIZI	2026	2027	2028
Giornali, riviste e pubblicazioni	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Altri beni di consumo	672.771,97	660.543,00	671.958,68
<b>U1.03.01 Acquisto di Beni</b>	<b>673.771,97</b>	<b>661.543,00</b>	<b>672.958,68</b>
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	98.188,39	53.641,50	68.249,34
Altri servizi	28.643.485,58	17.880.912,00	17.883.030,01
Manutenzione ordinaria e riparazioni	5.880.041,50	2.123.649,79	2.129.283,80
Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	242.752,00	242.752,00	252.752,00
Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	441.000,00	416.000,00	416.000,00
Prestazioni professionali e specialistiche	2.348.127,05	2.301.687,62	2.301.687,62
Servizi amministrativi	5.770,00	5.770,00	5.770,00
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	8.009.096,26	8.116.367,01	8.064.270,00
Servizi finanziari	28.150,01	28.150,01	28.150,01
Servizi informatici e di telecomunicazioni	332.874,00	337.632,00	308.380,00
Servizi sanitari	50.400,00	50.400,00	50.400,00
Utenze e canoni	20.496.012,87	17.152.178,99	17.063.498,36
Utilizzo di beni di terzi	1.289.942,03	1.463.810,00	1.699.010,00
<b>U1.03.02 Acquisto di Servizi</b>	<b>67.865.839,69</b>	<b>50.172.950,92</b>	<b>50.270.481,14</b>
<b>U1.03 Acquisto di Beni e Servizi</b>	<b>68.539.611,66</b>	<b>50.834.493,92</b>	<b>50.943.439,82</b>

La spesa prevista per acquisto di beni e servizi assorbe il 66,43% delle spese correnti.

Nell'ambito di tale aggregato una quota pari al 29,90% è destinata a **“Utenze e canoni”** la cui voce prevalente è costituita dalle spese per energia.

Tra le spese più rilevanti si segnala la voce “Altri servizi” nella quale è incluso il ristoro costi energetici dei Consorzi di bonifica e la voce “Servizi ausiliari” di 8,00 M€ di cui 4,96 M€ sono destinati alla vigilanza delle dighe. Il presidio costante delle dighe è imposto dalla vigente normativa che regola l'esercizio di questa tipologia di opere e dai piani di protezione civile, di cui all'art. 1 bis, comma 1° Legge n° 100/2012.

Oltre al presidio delle dighe, come detto regolato da precise norme, si effettua la vigilanza delle opere strategiche e di maggior rilievo, in particolare degli impianti di pompaggio.

#### ULTERIORI ADEMPIMENTI

Si segnalano gli ulteriori interventi che, come sopra esplicitato, avranno ripercussioni sul bilancio e che costituiranno oggetto di successiva delibera; in particolare si fa riferimento a quelli derivanti dalla chiusura dell'esercizio finanziario 2025:

- Aggiornamento FPV con riferimento alla chiusura dell'esercizio finanziario 2025;
- Reimputazioni in entrata e in spesa previa variazione bilancio, in considerazione della rideterminazione della loro esigibilità;
- Aggiornamento avanzo vincolato e accantonato;
- Aggiornamento situazione di cassa.

#### ALLEGATI

- 1) **Allegato a)** – Determinazione Fondo Crediti Dubbia Esigibilità

Il Direttore Generale  
Ing. Giuliano Patteri